

Eigen praktijk

Stapsgewijze praktijkovername biedt houvast

Tekst: drs. ing. Erik M. van Dam, senior adviseur kennismanagement bij VvAA

Kiezen voor een eigen praktijk, kan dat nog in deze tijd waarin er steeds meer afkomt op de eerstelijns praktijkhouder? Jazeker, al is een gedegen en tijdige voorbereiding meer dan ooit van belang. Al decennialang begeleidt en adviseert VvAA zorgverleners in het proces van praktijkovername. Wat zijn de belangrijkste stappen en inzichten volgens onze adviseurs?

Optimale match

Dé succesfactor bij het overnemen van een praktijk? Dat is het écht leren kennen van die praktijk. Pas dan kunt u beoordelen of het 'past'. Voor die beoordeling is het van het grootste belang om eerst goed inzicht te krijgen in uw eigen wensen. Dat is dan ook de absolute *stap 1* in figuur 1, 'Praktijkovername in tien stappen'.

Wie ben ik?

Vestigingsplaats, praktijkomvang, stad of buitengebied, volledig zelfstandig of met collega's, alles zelf doen of juist uitbesteden of aansluiten bij een keten? Belangrijke afwegingen, maar de kern is goed in de spiegel kijken. Wat voor zorgverlener bent u? Waar bent u goed in? Waar wordt u gelukkig van? En hoe vertaalt dit zich naar de eisen die u stelt aan een praktijk?

Van start

Stap 2 is het maken van een globale tijdsplanning. Hoeveel tijd heeft u nodig om voor uzelf te beginnen? Welke elementen bepalen dat? Als u daar zicht op hebt, kunt u 'starten met starten' (*stap 3*): het opstellen van een plan van aanpak. Hoe zoekt u naar een praktijk en welke ondersteuning heeft u nodig? Denk aan de overname-adviseur, de bank en de accountant. Maar ook aan collega's, familie of vrienden. Het selecteren van een praktijk (*stap 4*) gaat over het *zoeken* naar geschikte praktijken. Het vervolgens verdiepen in de praktijk (*stap 5*) over het *onderzoeken* van die praktijk(en). Denk bijvoorbeeld aan eventuele overeenkomsten met zorgverzekeraars en/of gemeentes. Kunnen deze overgenomen worden? Kan de praktijk op dezelfde locatie worden voortgezet? Hoe loyaal zijn eventuele werknemers aan de praktijk en is er een (actuele) inventarisatie van de personeelsrisico's (RI&E), zijn de Wkkgz-vereisten doorgevoerd?

Streng zijn

Bij het verdiepen is het van belang 'streng' te blijven voor uzelf: het gaat hier immers om de toets met het beeld dat u in *stap 1* schetste van uzelf en van uw wensen. Bezuinig niet op tijd, goede ondersteuning en praat ook met eventuele medewerkers. Een dikke plus, zo geven onze adviseurs aan, is zelf enige tijd in de praktijk gewerkt te hebben. Dan ontstaat er échte 'vertrouwdheid': een goede uitgangspositie voor een optimale match.

Praktijk en papier

Bij het onderhandelen (*stap 6*) staat de waarde van de praktijk centraal, inclusief eventuele inventaris, huisvestingsaspecten en overnamecondities. En als u eenmaal rond bent met de overdragende praktijkhouder moet een en ander geformaliseerd worden (*stap 7*). Denk daarbij onder meer aan de juridische structuur en aan overname- en mogelijk maatschapscontracten. Ook moeten praktische zaken geregeld worden, vooral in de sfeer van in- en overschrijven (*stap 8*). Denk bijvoorbeeld aan de KVK-inschrijving, bankrekening en de AGB-code.

Ook omkijken

En dan uw introductie in uw nieuwe rol/omgeving. Een belangrijke basis voor uw toekomstige relatie met uw patiënten en andere stakeholders, zoals verwijsrelaties. Bijvoorbeeld in een persoonlijke bericht, maar ook op de website en andere plekken waar uw zichtbaarheid van belang is (*stap 9*). Tot slot is achterom kijken ook van groot belang, zo leert de ervaring. Informeer tijdig en op gepaste wijze patiënten en andere stakeholders uit uw vorige werkring (*stap 10*).

Stappenplan als houvast

Tot slot een nuancering. In werkelijkheid kunnen stappen (deels) parallel lopen of blijken latere stappen zich al eerder aan te dienen. Daarnaast zit er achter sommige stappen een hele wereld, waardoor de invulling afhankelijk is van de specifieke situatie. Het tienstappenplan blijkt in de praktijk echter een goed houvast voor een gedegen aanloop naar een goede match tussen uw wensen en het profiel van de over te nemen praktijk.

Meer informatie? Kijk op VvAA.nl/praktijkovername

Praktijkovername in tien stappen

- 1 Inventariseren eigen wensen
- 2 Bepalen moment
- 3 Starten met starten
- 4 Selecteren praktijk
- 5 Verdiepen in praktijk
- 6 Onderhandelen
- 7 Overnemen
- 8 In- en overschrijven
- 9 Communiceren met patiënt
- 10 Afhechten vorige fase

VvAA
De stem en steun van zorgverleners